***Available online at*** [***http://www.nrjp.co.in***](http://www.nrjp.co.in)

 **National Research**

 **& Journal Publication**

***Journal of Management Science,***

***Operations & Strategies, E- ISSN 2456-9305***

***Vol. 4, Issue, 02. 39-43p, Aug-Nov, 2020***

***Review Article***

**Hkkjr ds vkfFkZd fodkl esa ekuoh; ewY;ksa dh Hkwfedk dk leh{kkRed v/;;u**

**MkW- HkwisUnz flag**

,lksfl;V izksQslj

Okkf.kT; foHkkx] cjsyh dkyst cjsyh

|  |
| --- |
| **Lkkj la{ksi&** |
| *fdlh Hkh ns’k dk vkfFkZd fodkl mldh lqn`a<+ vkfFkZd vFkZO;OkLFkk ij fuHkZj djrk gSA fdlh Hkh ns’k dh vFkZO;oLFkk dk lh/kk lEcU/k vkfFkZd fodkl ls gksrk gSA oSf'od Lrj ij vkfFkZd fodkl dk lcls egRoiw.kZ fcUnq gS ekuoA vkfFkZd fodkl ekuo ds }kjk ekuo ds fy, fd;k tkrk gS] vkfFkZd fodkl ds ek/;e ls gh ekuo vius thou dks lq[kh vkSj le`f) cukrk gSA orZeku ifjos'k esa vkfFkZd fodkl ,oa ekuo ewY; ijLij ,d nwljs ls lacaf/kr gSA vkfFkZd fodkl ,d lrr~ izfØ;k gS tks fdlh Hkh ns’k dh vFkZO;oLFkk dks ldkjkRed ,oa udkjkRed :Ik ls Lor% gh izHkkfor djrh jgrh gSA ftlesa ns’k ds leLr mRifRr ds lk/kuksaa dk dq'kyre ,oa vuqdwy fonksgu fd;k tkrk gSA jk"Vªh; vk; ,oa izfr O;fDr vk; esa fujarj ,oa nh?kZdkyhu o`f) gksrh gS rFkk ukxfjdksa ds thou Lrj ,oa lkekU; dY;k.k dk lwpdkad c<+rk gSA**dh oMZ& vkfFkZd] fodkl] jk"Vª] ekuo ewY;A* |

**Copyright©2020 *MkW- HkwisUnz flag*** *This is an open access article for the issue release and distributed under the NRJP Journals License, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.*

fdlh Hkh ns’k dk vkfFkZd fodkl ogka miyC/k ekuo 'kfDr dh O;oLFkk ,oa mlds fodkl ij fuHkZj djrk gSA ;g vVy lR; gS fd izkd`frd lalk/ku iwath fuekZ.k] rduhdh o uokpkj] fons’kh lgk;rk] lkekftd] /kkfeZd o jktuSfrd laLFkk;sa o varjkZ"Vªh; O;kikj fdlh Hkh ns’k ds fuekZ.k ds vk/kkj fcUnq vkfFkZd fodkl esa viuh egrh Hkwfedk dk fuoZgu djrs gS] ijUrq buesa lcls egRoiw.kZ dkjd ekuo gh gSA ekuo vkfFkZd fodkl ds izR;sd ?kVd ls tqM+k gqvk gksrk gSA ftl izdkj ,d mRiknu djus okys dkj[kkus esa vPNh e'khusa o mPp dksfV dk dPpk eky rc rd viuk izHkko ugha Mky ldrs] tc rd fd mudk lapkyu muds iz;ksx esa bZekunkjh u cjrh tk;A ;gha fLFkfr lHkh izdkj ds dk;kZy;ksa dh gksrh gS] pkgs os ljdkjh gks ;k futhA ;gha ugha f’k{kk ,oa LokLF; lsok iznku djus okyh laLFkk;sa ftudk turk dh lsok djuk gh ije /keZ gksrk gS ogk¡ Hkh ekuo dk gh izHkko n`f"Vxkspj gksrk gSA orZeku le; esa d`"kd dh xjhch] xkaoksa ls 'kgjksa dh vksj c<+rk iyk;u] xkaoksa esa fiNM+kiu ,oa xkao ds Lokoyacu dh n`f"V ls vc ;g vkfFkZd fodkl esa ekuoh; ewY;ksa dk ;ksxnku igys ls vf/kd eglwl fd;k tk jgk gSA ;fn ekuoh; ;ksxnku ldkjkRed ,oa O;ofLFkr :Ik ls viuk ;ksxnku djsa rk d`f"k vkSj dqVhj m|ksxksa ds fy, vPNs lalk/kuksa dh vkiwfrZ ,oa muds mRiknu dh mfpr foØ; O;oLFkk dj vkfFkZd fodkl dks vkSj vf/kd rhoz xfr iznku dh tk ldrh gSA

fodflr ns’k vesfjdk dh ,d lkekftd laLFkk vksojlht MsoyiesaV dkSafly] vkfFkZd fodkl dk vFkZ fQftdy DokfyVh vkWQ ykbQ baMsDl ls yxkrh gSA bl laLFkk ds vuqlkj vkfFkZd fodkl ds lwpdkad esa rhu dkjdksa dks 'kkfey fd;k tkrk gS] izR;kf'kr vk;q] cPpksa dh e`R;q nj] ,oa lk{kjrkA ftl ns’k dh izR;kf'kr vk;q lcls vf/kd gksrh gS mls izFke LFkku nsdj 100 vad iznku fd;s tkrs gS] blh izdkj e`R;q nj ,oa lk{kjrk ds fy, Hkh vad iznku fd;s tkrs gSA bl izdkj izR;sd ns’k ds rhuksa lwpdkadksa dk ;ksx djds vkSlr fudkyk tkrk gSA ;fn fdlh ns’k dh bl vkSlr lwpdkad esa o`f+) gksrh gS rks bl o`f) dks ml ns’k ds vkfFkZd fodkl dks Hkh mlh vuqikr esa c<+k gqvk ekuk tkrk gS vFkkZr~~ ml ns’k esa HkkSfrd xq.kksa es ldkjkRed o`f) ntZ dh tk jgh gSA

HkkSfrd lalk/ku ekuo ds fy,] ;fn izcU/k ,oa fu;kstu ds ek/;e ls ekuo dk iw.kZ fodkl fd;k tk;s ,oa ,sls fodflr ekuo viuh iw.kZ {kerk ds lkFk fu"BkiwoZd dk;Z djs rk fuf'pr gh vkfFkZd fodkl dh xfr rhoz gkssxhA ;g lkekU; vuqHko dh ckr gS fd ;fn euq"; iw.kZ {kerk ds lkFk dk;Z djsxsa] D;ksafd vkt ds daI;wVj ;qx esa mPpdksfV ds ;a=ksa dk fuekZ.k ekuo dh lfØ;rk ij iw.kZ :Ik ls fuHkZj djrk gSA ekuo dk O;fDrRo ,d dyh dh Hkkafr gksrk gS ftlesa lqizca/k }kjk gh fu[kkj yk;k tkrk gSA ekuo ds fodkl esa gh fdlh Hkh ns’k dk vkfFkZd fodkl fNik gksrk gSA ekuo dh vko';drk ,oa egRo dk le>rs gq, ,d fo}ku us dgk Fkk fd ge eksVjsa] gokbZtgkt] jsfM;ks ;k twrksa dk fuekZ.k ugha djrsA gekjs }kjk euq"; dk fuekZ.k fd;k tkrk gS vkSj euq"; bu oLrqvksa dk fuekZ.k djrs gSA bl rjg fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl ls iwoZ ds fuokfl;ksa dk fodkl djuk gekjh izFke izkFkfedrk gksuh pkfg,A

**vkfFkZd fodkl dk izHkko&**

ns’k ds vkfFkZd fodkl dk ml ns’k dh ekuo 'kfDr ij izHkko iM+rk gSA fdlh Hkh ns’k ds ekuo 'kfDr dks rhu pj.kksa ls xqtjuk iM+rk gS&izFke tc dksbZ ns’k vfodflr gksrk gS] rc vf'k{kk] cky fookg ,oa vU; /kkfeZd fo'oklksa ds dkj.k tUe nj vf/kd gksrh gSA lkFk gh LokLF; lqfo/kkvksa ds vHkko esa e`R;nj Hkh vf/kd gksrh gSA vr% bl voLFkk esa ekuo 'kfDr esa dksbZ fo'ks"k o`f) ugha gksrh] nwljs tc ns’k fodkl'khy voLFkk esa gksrk gS] rc LokLF; lqfo/kkvksa ds c<+us ds dkj.k e`R;qnj de gksrh gS ysfdu tUenj esa dksbZ deh ugha gksrhA vfUre pj.k ds :Ik esa f'k{kk esa o`f) rFkk jgu&lgu ds Lrj esa o`f) gksus yxrh gS] :f<+oknh ,oa ijaijkoknh n`f"Vdks.k yxHkx lekIr gks tkrs gS] mRiknu c<+us yxrk gS ftlls tUenj o e`R;qnj nksuksa esa deh gks tkrh gSA blls ekuo 'kfDr esa o`f) nj Hkh de gks tkrh gS vkSj lekt esa vkfFkZd larqyu dh fLFkfr iSnk gksus yxrh gSA

**ekuo ’kfDr dk izHkko**

;g ekuk tkrk gS fd fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl ij izkjEHk esa ekuo 'kfDr esa o`f) gksus ls vPNk izHkko iM+rk gS] D;ksafd blds c<+us ls izkd`frd lalk/kuksa dk fonksgu gksus yxrk gSA ,slk gksus ls izfr O;fDr vk; esa o`f) gksrh gSA ;g o`f) dN le; rd rks ldkjkRed :Ik esa pyrh gS ysfdu bl rjg dh o`f) vkxs pydj fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl ij izfrdwy izHkko Mkyrh gSA vxj iwjs fo'o ds ns’k ksa ij n`f"V Mkyh tk;s rks Kkr gksxk fd ftu ns’k ksa esa igys ls gh ekuo 'kfDr vR;f/kd gS] os ns’k ;k rks fodkl'khy gS ;k fQj vYifodflrA ,slh fLFkfr esa ogka c<+rh ekuo 'kfDr vkfFkZd fodkl esa ck/kk mRiUu djrh gS] blh ck/kk dks gVkus ds fy, ekuo'kfDr fu;kstu vko';d gSA

Hkkjr ds lHkh vkfFkZd fo'ks"kK ;g ekurs gS fd rsth ls c<+rh ekuo 'kfDr Hkkjr ds vkfFkZd fodkl esa lcls c<+h ck/kk gSA ekuo 'kfDr o`f) ls vkfFkZd fodkl ij izfrdwy izHkko iM+ jgk gS ftls fuEu fcUnqvksa ds ek/;e ls Li"V fd;k tk ldrk gS&

1. d`f"k o m|ksxksa dk mfpr fodkl u gksuk]
2. fujUrj iwath fuekZ.k dh /kheh xfr dk gksuk]
3. Hkwfe ij vuko';d :Ik ls c<+rk Hkkj]
4. Cksjksstxkjh dh leL;k dk mfpr ,oa LFkk;h lek/kku u gksuk]
5. [kk|kUu dh mfpr ,oa fu;fer vkiwfrZ dk vHkko]
6. dher Lrj esa o`f) dk gksuk]
7. tuksi;ksxh lsokvksa ds Hkkj esa o`f)]
8. Je 'kfDr esa vuko';d o`f++)]
9. Hkqxrku larqyu ij izfrdwy izHkko]
10. vkfJrrk ds Hkkj esa o`f)A

**vkfFkZd fodkl vkSj Hkkjr&**

orZeku esa Hkkjr dh ekuo 'kfDr 125 djksM+ dks Hkh ikj dj xbZ gSA tula[;k dh 74-3 izfr"kr ekuo 'kfDr xzkeh.k {ks=ksa esa fuokl djrh gSA 25-7 izfr"kr ekjuo 'kfDr 'kgjksa esa fuokl djrh gSA o"kZ 2011 dh tula[;k ds vuqlkj 1000 iq:"kksa ij 940 efgyk,a gS rFkk f’kf{kr ekuo 'kfDr 52-2 izfr"kr gS rFkk ekuo dh izR;kf'kr vk;q 65 o"kZ gSA Hkkjr esa 14 o"kZ rd ds cPpksa dh dqy tula[;k 36 izfr"kr gS tks vU; ns’kksa dh rqyuk esa vR;f/kd gSA Ýkal esa ;g 24-7 izfr’kr] vesfjdk esa 21-2 izfr’kr] fczVsu esa 26-68 izfr’kr gSA Hkkjr esa bl izfr’kr dks de djus ds fy, tUenj dks de djuk vR;Ur vko’;d gks x;k gS] blls ,d rks vkfJrksa dh la[;k esa deh gksxh ogh thou Lrj ij Hkh vkfFkZd fodkl ds vuqdwy izHkko iM+sxkA

Hkkjr ns’k esa 7 izfr’kr ekuo 'kfDr ,slh gS] ftldh vk;q 60 o"kZ ;k blls vf/kd gSA 43 izfr’kr ekuo 'kfDr cw<+ksa rFkk cPpksa dh gS rFkk 'ks"k 15 o"kZ ls ysdj 59 o"kZ vk;q okyksa dh gSA Hkkjr dh dk;Z’khy tula[;k 37-5 izfr’kr gS tks cgqr de gS fo'o ds fodflr ns’kksa tSls teZuh esa ;g 73 izfr’kr]] tkiku esa 50 izfr’kr] fczVsu esa 45 izfr’kr gSA Hkkjr dh dk;Z’khy tula[;k dk 38-7 d`f"k esa] 26 izfr’kr Jfed ds :Ik esa] 2-2 izfr’kr ou] eNyh o ckxku esa] 10-6 izfr’kr [kkuksa] ?kjsyw m|ksx /kU/kksa o o`gn m|ksxksa esa] 7-4 izfr’kr O;kikj vkSj okf.kT; esa rFkk 'ks"k 15-1 izfr’kr vU; dk;ksZ esa layXu gSA

fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl dk v/;;u djrs le; fuEu rF;ksa ij Hkh /;ku nsuk ijeko’;d gS vr% ;fn bu rF;ksa dks /;ku esa j[kk tk;s rks fu'p; gh Hkkjr ds vkfFkZd fodkl dks rhoz fd;k tk ldrk gS&

* lkekU;r% 200 dSyksjh dk Hkkstu Hkkjr ds izR;sd O;fDr dks feyrk gS] tksfd vikSf"Vd o vi;kZIr gSA mfpr LokLF; ds fy, ,d O;fDr dks 3000 dSykjh dk Hkkstu feyuk pkfg,A
* Hkkjr esa ,d O;fDr dks izfrfnu 400xzke vukt] 125 xzke nw/k] o 75 xzke lCth feyrh gS tcfd mfpr LokLF; ds fy, 625 xzke vukt] 500 xzke nw/k o 250 xzke lCth dh vko';drk gksrh gSA
* Hkkjr ljdkj ds vkfFkZd losZ{k.k ds vuqlkj ns’k ds ,d O;fDr dks izfro"kZ 8-1 fdxzk rsy] ,d fdxzk ouLifr ?kh] 14-6 fdxzk phuh] 29-3 ehVj diM+k ,oa ?kjsyw mi;ksx ds fy, ek= 57-1 fdykokV fctyh feyrh gS tks mUur ns’kksa dh rqyuk esa dkQh de gSA

Hkkjr o fons’kh laLFkkvksa ,oa ljdkjksa ds vjcksa :Ik;s \_.k :Ik esa gSA ns’k esa m|ksxksa ds fodkl dh xfr Hkh vR;Ur lqLr gSA f’k{kk dk Lrj fuEu gS] ftl dkj.k ls Hkkjr esa 48-8 izfr’kr ekuo 'kfDr vf’kf{kr gSA

**vkfFkZd fodkl cuke ekuo ewY;**

dsoy HkkSfrd lalk/kuksa ds lgkjs fdlh Hkh ns’k dk fodkl djuk I;kZIr ugha gS] tcrd fd buds ewy esa cSBs ewY;ksa dks iwjh rjg u le>k tk;s] tks bu leLr lk/kuksa dks O;ofLFkr djrk gS] fu;af=r djrk gS ,oa mlds lkFk dk;Z djrk gSA euksoSKkfudksa us vkfFkZd fodkl dk fj’rk ekuo dh dk;Z {kerk ds lkFk tksM+k gSA ;g dk;Z{kerk gh gS tks euq"; ds O;ogkj ,oa vkpj.k ls izHkkfor gksrh gSA bl lEcU/k esa fuEu fcUnqvksa dks Hkh /;ku esa j[kk tkuk vfrvko';d gS&

1. vkfFkZd fodkl dks xfr nsus ds fy, ekuo dh eu% fLFkfr dk v/;;u vR;Ur vko';d gSA
2. fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl ,oa LFkkf;Ro ds fy, dqN ekU;rkvksa ,oa ewY;ksa dk gksuk furkUr vko';d gS mlds u gksus ij lekt oLrqr% psrukfoghu gks tkrk gSA ekuo ewY;ksa dk âkl gksus ls gh Hkz"Vkpkj dks cy feyrk gS tks fdlh Hkh ns’k ,oa lekt ds fy, vR;Ur ?kkrd gksrk gSA fdlh Hkh ns’k dk vkfFkZd fodkl ml ns’k es jgus okyh ekuo lekt vkSj muds ekuoh; ewY;ksa esa fufgr gS] blds fy, lknxh] larks"k] uSfrdrk ,oa olq/kSo dqVqEcde~ tSls ekuoh; ewY;ksa dk gksuk furkUr vko';d gSA
3. Hkwrdky esa vius&vius {ks= ds \_f"k&eqfu fo)ku vkfn lekt dk ekxZn'kZu djrs FksA orZeku esa ekxZn'Zu dh ;g T;ksfr iwathifr;ksa ds gkFk esa vk xbZ gSA vkt dk ;qx jktuhfrKksa ,oa lRrk ij vklhu yksxkssa dk gks x;k gSA 'kklu esa c/aksa gq, 'kk"kd gh gekjs lekt ds vkn"kZ cus gq, gSA
4. orZeku esa thou Lrj dks Å¡pk mBkus dk vFkZ ek= HkkSfrd lq[k&lqfo/kkvksa dks ,d= djus ls eku fy;k x;k gS blfy, vkt gj O;fDr pkgs og fdlh Hkh /keZ&tkfr dk gks ;k fQj fdlh Hkh laoxZ dk viuh vko';drkvksa dks c<+kus ds fy, lgh&xyr fdlh Hkh izdkj ls mUgsa iwjk djus esa tqVk jgrk gS] vkSj ,slh fLFkfr esa ekuoh; ewY; fdlh nwj iFk fd ;k=k ij pys tkrs gSA
5. fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl dks lqn`<+ cukus ds fy, f'k{kk gh egRoiw.kZ vk/kkj gS] D;ksafd f'k{kk gh ekuo vkSj lekt dks laokjrh vkSj fcxkM+us dk dk;Z djrh gSA f’k{kk dk vFkZ dsoy lk{kj gksus ls ugha gSA f’k{kk dk ,d cM+k mn~ns'; euq"; esa vPNs laLdkjksa dh uhao Mkyuk gSA bl n`f"V ls vkt laiw.kZ f’k{kk y{; 'kwU; dks izkIr gks x;s gSA
6. ,d ekuo ds thou dk D;k y{; gS] lekt vkSj ifjokj ds fy, mlds D;k drZO; gS] jk"Vªfgr ds lEeq[k Lofgr gsrq os loZFkk xkS.k gks x;s gSA ewY;ksa dk Kku f’k{kk }kjk gh izkIr fd;k tkrk gS fdUrq vkt futh LokFkksZ dks loksZifj ekuuk izR;sd O;fDr ds fy, vfuok;Z lk gks x;k gSA ekuo dsoy ;su dsu izdkjs.k viuh LokFkZ lk/kuk esa yxk gqvk gS vkSj cl ;gh eukso`fRr loZO;kid gks x;h gS] bl dk mfpr lek/kku gh vkfFkZd fodkl gSA
7. vkt ekuoh; ewY;ksa ls brj iSlk gh lcdqN cu cSBk gS rks ,slh fLFkfr esa Hkz"Vkpkj vkSj dkykcktkjh ;k xyr dkeksa esa lafyIr O;fDr gh lekt esa viuk eku&lEeku izkIr fd;s gq, gSA tks fdlh Hkh ns’k ds vkfFkZd fodkl ds fy, vR;Ur ?kkrd vkSj fparuh; fo"k; gSA
8. HkkSfrd lalk/kuksa dh cjkcjh dh bl izfr;ksfxrk esa gekjh vko';drk,a vuko';d :Ik ls cgqr c<+ xbZ gSA blls gekjs lekt esa valarks"k dk tUe gqvk gS vkSj ekuo dh dk;Z{kerk dks dqafBr fd;k gSA varr% bldk izHkko mRikndrk o`f+++) ij iM+k gS ftlls ns’k ds vkfFkZd fodkl ij izfrdwy izHkko iM+k gSA

**lUnHkZ lwph**

1. gfj;k.kk f’k{kk cksMZ vkfFkZd fodkl dh le>
2. foey tkyku bafM;u bdksukWeh
3. n bdksukfed fgLVªh vkWQ bf.M;k rhFkZadj jk;
4. bafM;u bdksukeh fjtoZ cSad vkWQ bf.M;k
5. jk"Vªh; ekuo fodkl fjiksVZ ;kstuk vk;ksx@uhfr vk;ksx
6. uSfrd vkSj ekuoh; ewY; vthr ukjk;.k f=ikBh
7. f’k{kk vkSj uSfrd ewY; gjh'k ukSfV;ky
8. ekuoh; ewY;ksa dk vk/kkj MkW- fouksn dqekj